

Metodologia zarządzania projektami

Gwarancja dotrzymania terminu realizacji, zapewnienia funkcjonalności i zgodności z budżetem dostarczanych projektów IT

O Verax Systems

Verax Systems to międzynarodowy software house i dostawca rozwiązań IT dla sektora telekomunikacyjnego, bankowości oraz przedsiębiorstw. Z powodu szerokiego zakresu realizowanych prac oraz stopnia ich złożoności muszą one być precyzyjnie zarządzane. Dla zagwarantowania terminu ich realizacji, zapewnienia oczekiwanych funkcjonalności, pożądanego poziomu jakości oraz zgodności z budżetem konieczne jest stosowanie sprawdzonej metodologii zarządzania projektami.

Siedziba główna

Plano, TX (U.S.A.)

Biura na świecie

Newton Abbot (Anglia)

Poznań (Polska)

Dublin (Irlandia)

Monachium (Niemcy)

office@veraxsystems.com

Wyzwania

Zgodnie z danymi British Computer Society, 75% wszystkich projektów informatycznych przekracza zaplanowany budżet, a 33% z nich kończy się porażką i nie zostaje nigdy ukończona. Roczny koszt takich projektów w Europie Zachodniej szacowany jest na ok. 140 miliardów dolarów.

Inne studium, przygotowane przez firmę KMPG, obejmujące 134 spółek akcyjnych na świecie, stwierdza że aż 56% z nich realizowała przynajmniej jeden projekt zakończony porażką. Okazuje się, że większość porażek spowodowana została błędami w zarządzaniu.

W trakcie trwania projektu istotne jest wprowadzenie kontroli oraz zdefiniowanie punktów kontrolnych w celu zapewnienia, że:

- wymagania klienta zostały prawidłowo przejęte,
- określone zostały kanały komunikacyjne,
- istnieje jasny podział odpowiedzialności,
- sporządzony został harmonogram prac,
- uzgodniono produkty projektu.

Podejście Verax Systems

Verax Systems dostarcza projekty dla najbardziej wymagających klientów rynków telekomunikacyjnych oraz finansowych. Aby zapewnić terminową, zgodną z szacowanymi kosztami oraz planowaną funkcjonalnością realizację projektów, w Verax Systems wdrożyliśmy formalną metodologię zarządzania. Określa ona **zalecenia, procedury i szablony** dokumentów oraz narzędzia używane przez pracowników Verax Systems w trakcie realizacji zleceń. Metodologia ta jest połączeniem standardów Rational Unified Process (**RUP**), **PRINCE2** oraz **metodyki agile** i ma zastosowanie do przedsięwzięć o różnej skali począwszy od projektów prostych, a kończąc na bardzo zaawansowanych obejmujących wszystkie istotne obszary zarządzania projektem jak: wymagania, zmiany, ryzyko, jakość i inne. Celem metodologii Verax Systems jest realizacja za każdym razem projektów w sposób powtarzalny, pewny, jednolity i spójny.

Wewnętrzna kontrola projektu

Metodologia i pojedyncze projekty są stale monitorowane tak, aby zapewnić ich ciągłe doskonalenie.

Systemy wspierające

Projekty Verax Systems są realizowane pod kontrolą pakietu **Zarządzającego Portfelem Projektów (PPM)** <http://www.veraxsystems.com/pl/products/apinikb>.

Nie jest to narzędzie wyłącznie wewnętrzne, lecz mają do niego dostęp także klienci Verax Systems. Takie podejście pozwala na usprawnienie komunikacji w projekcie i zapewnienie klientom lepszej kontroli nad nim. Jest to również centrum dla bibliotek dokumentacji projektowej oraz bazy wiedzy.

Dzielenie się wiedzą

Wbudowana w system Verax PPM baza wiedzy dla klienta jest kluczowym elementem każdego projektu w Verax Systems. Dzielenie się informacjami o rezultatach projektu usprawnia komunikację i ułatwia włączenie klienta w proces.

Biblioteka dokumentów

Część systemu jaką jest biblioteka dokumentów dostarcza nie tylko szablonów zarządzania projektami (jak formularze zmian, protokoły ze spotkań i inne), ale również dokumentację projektową (np. analizy, specyfikacje architektury i inne). Wyszukiwanie oparte na indeksowaniu tekstowym pozwala pracownikom klienta oraz firmy Verax Systems na błyskawiczne odnalezienie informacji o danym projekcie.

Szkolenia pracowników

Jak dobre nie byłyby procesy, to zasoby ludzkie są kluczem do powodzenia realizowanych projektów. Dlatego Verax Systems inwestuje w certyfikowane szkolenia PMI, PMBOK oraz PRINCE2 dla liderów projektów oraz kierowników.

Dotrzymując słowa

Głównym celem Verax Systems jest zadowolenie klientów oraz realizacja projektów na czas, zgodnie z zaplanowanym budżetem oraz funkcjonalnością. Metodologia Verax Systems jest ważnym narzędziem zapewniającym osiągnięcie sukcesu. Zastosowane podejście zapewnia równowagę pomiędzy formalizmem a elastycznością i pozwala spełnić różnorodne wymagania klientów.

Aby uzyskać więcej informacji, prosimy o kontakt na jeden z podanych adresów lub bezpośrednio poprzez opcję kontakt z konsultantem na naszych stronach internetowych www.veraxsystems.com/pl.